



## برنامه استراتژیک

# مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی ایران

۱۳۹۷-۱۴۰۲

سرطان یک بیماری ناشی از تظاهر و تجلی غیر طبیعی ژن می باشد. سرطاناتها از علل اصلی مرگ و میر در جوامع غربی است و در آمریکا و بسیاری از کشورهای اروپایی، سرطان دومین علت مرگ و میر به حساب می آید. در کشورهای در حال توسعه، سرطان روند رو به افزایشی نشان می دهد، بطوریکه طبق پیش بینی سازمان جهانی بهداشت (WHO) شیوع آن در سال ۲۰۲۰ به ۱۷ میلیون نفر در جهان خواهد رسید. در ایران سرطان بعد از بیماری های قلبی عروقی و تصادفات سومین عامل مرگ و میر محسوب می گردد. عدم تشخیص دقیق و زودرس سرطان و از سویی بار روانی و مالی فراوان آن بر فرد و جامعه ضرورت تحقیقات منسجم و هدفمند در این زمینه را ایجاب می کند. در این راستا مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان با همکاری متخصصان گروه های مختلف شامل پاتولوژی، اونکولوژی بالغین و اطفال، رادیوتراپی، علوم پایه، اپیدمیولوژی، فارماکولوژی، هماتولوژی و طب تسکینی در شهریور ماه سال ۱۳۸۷ مورد موافقت اصولی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی قرار گرفت و در محل دانشکده پزشکی تاسیس شد و در فروردین ماه سال ۱۳۹۳ مورد موافقت قطعی قرار گرفت. در این راستا اقدامات پژوهشی در قالب راه اندازی گروه های پژوهشی مختلف متشکل از اعضای هیئت علمی و غیر هیئت علمی مستقر در مرکز و بیمارستانهای دانشگاه و همچنین دستیاران پاتولوژی، دانشجویان دکتری، دکتری پژوهشی، کارشناسان ارشد و دانشجویان پزشکی عمومی انجام گرفته و یا در حال انجام در گروههای تخصصی پژوهشی مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان به شرح زیر است.

### گروه های تخصصی پژوهشی

۱. گروه پژوهشی پاتولوژی - علوم پایه
۲. گروه پژوهشی سلول های بنیادی سرطان
۳. گروه پژوهشی بالینی، طب تسکینی
۴. گروه پژوهشی اپیدمیولوژی سرطان

## معرفی مرکز تحقیقات

مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان با همکاری متخصصان گروه های مختلف شامل متخصصان پاتولوژی، ایمونوپاتولوژی، پزشکی مولکولی، اونکولوژی، نانوبیوتکنولوژی، پزشکی بازساختی، اپیدمیولوژی و طب تسکینی در شهریور ماه سال ۱۳۸۷ مورد موافقت اصولی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی قرار گرفت و در محل دانشکده پزشکی تاسیس شد و در فروردین ماه سال ۱۳۹۳ مورد موافقت قطعی قرار گرفت.

### لاین های تحقیقاتی مرکز:

۱. پاتولوژی و مطالعات علوم پایه سرطان
۲. سلول بنیادی سرطان
۳. ایمونوتراپی، درمان هدفمند سرطان، طراحی واکسن
۴. بیومارکرهای سرطان
۵. متاستاز و ریز محیط توموری
۶. روش های مولکولی سرطان
۷. بالینی، طب تسکینی و اپیدمیولوژی سرطان

### چشم انداز مرکز تحقیقات (Vision)

این مرکز مصمم است تا با نگاهی آینده پژوهانه و با گسترش و توسعه تحقیق پس از اتمام دوره پنج ساله به اهداف زیر دست یابد:

- انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در زمینه های پاتولوژی-علوم پایه، سلول های بنیادی سرطان، طراحی واکسن، ایمونوتراپی، بیومارکرهای سرطان، اپیدمیولوژی، بالینی و بینابینی (transitional) با هدف ارتقای دانش علمی و عملی در زمینه پیشگیری، تشخیص زودرس، درمان سرطان ها
- ارائه خدمات مراقبت تسکینی و حمایتی به بیماران مبتلا به سرطان
- ایجاد شبکه علمی و پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط با سرطان با مراکز علمی و پژوهشهای سایر کشورها
- دستیابی به زیرساختهای لازم برای تبدیل شدن به پژوهشکده سرطان

## رسالت (Mision)

ماموریت و محورهای اصلی مرکز انجام پژوهش های معتبر در زمینه سرطان با اولویتهای زیر است:

- شناخت روند شکل گیری سرطان، پیشرفت تومور و متاستاز
- تحلیل الگوی بیان ژنی سرطان
- تشخیص زودرس سرطان با استفاده از بیومارکرها از جمله شاخص های سلولهای بنیادی سرطان و سایر روشهای تشخیصی نوین
- یافتن مداخلات نوین و هوشمند مولکولی و استاندارد سازی آنها و بکار گیری روشهای درمانی جدید از جمله تقویت سیستم ایمنی برای مبارزه با سرطان، واکسن، ایمونوتراپی، و درمانهای هدفمند سرطان بر اساس مارکر های جدید
- پیشگیری براساس برنامه ملی سرطان
- اپیدمیولوژی سرطان و تقویت نظام ثبت سرطان
- مراقبتهای حمایتی و تسکینی در بیماران مبتلا به سرطان و توجه به خانواده های بیماران
- بهبود کیفیت زندگی بیماران مبتلا به سرطان

## توانمندی های تخصصی در راستای ماموریت های پژوهشی مرکز

- طراحی درمان هدفمند بر اساس ایمونوتراپی (واکسن، آنتی بادی اختصاصی)
- تولید آنتی بادی مونوکلونال بویژه برای سلولهای بنیادی سرطان
- شناسایی بیومارکرهای تشخیص سرطانهای کولورکتال، دستگاه ادراری-تناسلی، پستان، پوست با استفاده از بانک ریزآرایه های بافتی
- شناسایی ژنهای دخیل در متاستاز سلولهای بنیادی سرطان
- مطالعات بر اساس ژن کاسپر
- مطالعات و بررسی محیط توموری و متاستاز تومور
- پایش و ارزشیابی مستمر ثبت سرطان و نظام مراقبت

## ارزش ها

مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان متعهد به انجام ارزش های زیر است:

- هدفمندی در ابعاد تحقیق بویژه تحقیق مبتنی بر حل مسائل نظام سلامت
- رعایت اصول اخلاق پزشکی
- احترام به حقوق پژوهشگران

- برنامه ریزی و مدیریت زمان
- نهادینه کردن دانش پروری
- تربیت نیروهای متخصص و کارآمد
- بکارگیری خلاقیت و نوآوری
- مسئولیت پذیری در قبال نظام سلامت و جامعه و جهان
- بکارگیری نتایج تحقیقات بمنظور رفع یا کاهش مشکلات نظام سلامت

## دستاوردها

- بکارگیری دستگاه Tissue Micro Array (TMA) در تحقیقات پاتولوژی با نمونه های تعداد بالا  
بعنوان اولین مرکز از سال ۱۳۸۷
- بکارگیری روشهای جدید جداسازی و شناسایی سلولهای بنیادی سرطان و کشت سلولی
- ست آپ تولید آنتی بادی مونوکلونال اختصاصی علیه مارکرهای سرطان و سلول های بنیادی سرطان
- راه اندازی روش میکرو فلوئیدی جهت جداسازی اسفروئیدها
- ست آپ و طراحی درمان های هدفمند بر اساس ایمونوتراپی (واکسن، مونوکلونال آنتی بادی های اختصاصی)
- راه اندازی و بکارگیری روشهای تشخیص بافتی IHC و CISH (Chromogenic In Situ Hybridization)
- راه اندازی بانک بافت بویژه بصورت میکروواری (Tissue Bank/Nitrogen Bank)
- روشهای مولکولی پیشرفته (PCR/western-blot/real-timePCR/Geldoc/MicroFuge/ELISA)
- طراحی واکسن ضد سرطان براساس مارکرهای سلول های بنیادی سرطان

## ذینفعان (Stakeholders)

ذینفعان	ردیف
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	۱
مدیران (دانشگاه، دانشکده)	۲
معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری	۳
موسسه ملی توسعه تحقیقات علوم پزشکی ایران (نیماد)	۴
پژوهشگران و اعضای هیئت علمی دانشگاه	۵
کارکنان	۶
دانشجویان و فارغ التحصیلان دانشگاه	۷
مراکز پژوهش های مرتبط دانشگاه	۸
بیمارستانهای زیرمجموعه دانشگاه	۹
مراکز بهداشتی-درمانی وابسته به دانشگاه	۱۰
سیاستگذاران سلامت	۱۱
پژوهشگران و اعضای هیئت علمی سایر دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی	۱۲
دانشجویان و فارغ التحصیلان سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی	۱۳
مراکز پژوهش ها و پژوهشکده های سایر دانشگاه ها	۱۴
سازمان های مردم نهاد فعال در حوزه سرطان	۱۵
سازمانهای مکمل بهداشت و درمان	۱۶

## مندولوژی تعیین استراتژی های مرکز بر طبق مدل SWOT و عوامل تاثیرگذار بر استراتژی ها

عوامل داخلی		
اهمیت (۱-۱۰)	نقاط قوت	ردیف
۱۰	بکارگیری نیروی انسانی متخصص و ارزش گذاری به آنها	۱
۱۰	عقد تفاهم نامه پروژه های تحقیقاتی چند مرکزی با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه و پژوهشکده های تحقیقاتی	۲
۱۰	آموزش دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی در قالب پایان نامه و طرح های پژوهشی	۳
۱۰	پذیرش دانشجوی دکترای تخصصی پژوهشی (PhD by Research)	۴
۱۰	پذیرش پژوهشگران تحت عنوان Post-doc	۵
۱۰	چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و خارجی	۶
۹	ارائه خلاصه مقالات در قالب سخنرانی و پوستر در کنگره های بین المللی، داخلی و خارجی	۷
۸	برگزاری همایش های ملی و بین المللی	۸
۸	برگزاری سمینارهای مرتبط با سرطان	۹
۹	همکاری در برگزاری کنگره سالانه بین المللی پاتولوژی	۱۰
۹	همکاری در برگزاری روز نوآوری دانشگاه همراه با ارائه نمونه نوآوری های مرکز و ارائه نقشه فعالیت ها و عملکردها	۱۱
۹	همکاری در برگزاری هفته پژوهش دانشگاه	۱۲
۱۰	ایجاد علاقه و انگیزه اعضای مرکز جهت مشارکت در فعالیت های پژوهشی، آموزشی و خدماتی	۱۳
۱۰	تشویق و ترغیب پژوهشگران درون و برون دانشگاهی جهت مشارکت در طرح های تحقیقاتی	۱۴
۱۰	تلاش در حوزه های علمی-پژوهشی و تعداد مقالات و ارجاعات دخیل در روند صعودی مرکز	۱۵
۱۰	برگزاری منظم کارگاه های آموزشی	۱۶
۱۰	منظم و مستمر بودن جلسات مرکز و ژرنال کلاب های علمی	۱۷
۹	در دسترس بودن، پاتولوژیست، اپیدمیولوژیست، اساتید و کارشناسان متبحر و متخصص آمار در جهت کمک به پژوهشگران و مراجعه کنندگان	۱۸
۱۷۱	<b>جمع کل</b>	

عوامل داخلی		
اهمیت (۱-۱۰)	نقاط ضعف	ردیف
۱۰	نبود ردیف بودجه ای مستقل	۱
۸	تعدد وظایف هیئت علمی و بالا بودن حجم کار آموزش اعضا نسبت به کار پژوهش	۲
۱۰	زمان بر بودن دریافت تسهیلات مورد نیاز	۳
۱۰	عدم وجود فضای فیزیکی مناسب جهت انجام پژوهش های بیشتر	۴
۱۰	کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی در برخی حوزه ها جهت انجام مطالعات سلولی، مولکولی و حیوانی	۵

۱۰	ضعف کاربرد یافته های پژوهش در عمل و تجاری سازی محصولات علمی	۶
۵۸	<b>جمع کل</b>	

<b>عوامل خارجی</b>		
<b>اهمیت (۱-۱۰)</b>	<b>فرصت ها</b>	<b>ردیف</b>
۹	تاسیس پژوهشکده	۱
۱۰	افزایش جذب بودجه و ظرفیت فعالیتهای بین المللی مرکز در قالب پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور	۲
۱۰	توسعه فناوری های نوین	۳
۱۰	افزایش ظرفیت رویکرد های بین رشته ای	۴
۱۰	جذب گرنت های پژوهشی از موسسات پژوهشی معتبر	۵
۱۰	افزایش ظرفیت خلق دانش	۶
۸	امکان استفاده از توان دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی	۷
۸	ارتباط مناسب با دانشمندان ایرانی و غیر ایرانی مقیم خارج از کشور	۸
۹	راه اندازی بانک بافت توموری	۹
۹	تلاش در جهت تجاری سازی یافته های پژوهشی بویژه از طریق شرکت دانش بنیان	۱۰
۱۷۱	<b>جمع کل</b>	

<b>عوامل خارجی</b>		
<b>اهمیت (۱-۱۰)</b>	<b>تهدیدها</b>	<b>ردیف</b>
۹	اختصاص سهم اندک به پژوهش در سرانه درآمد ملی	۱
۱۰	افزایش هزینه ها و عدم دستیابی آسان و مناسب مواد مصرفی مورد نیاز	۲
۱۰	پایین بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی	۳
۱۰	همکاری ناکارآمد مشارکت جامعه در تحقیقات پزشکی	۴
۱۰	عدم تعادل در تخصیص اعتبار جهت انجام مطالعات مطابق با نیاز جامعه	۵
۱۰	ناکافی بودن سیاستهای حمایتی از پژوهشگران	۶
۱۰	طولانی بودن روند تصویب طرح های پژوهشی و پرداختها از سوی دانشگاه	۷
۹	ارتباط ناکافی مرکز با جامعه و صنعت	۸
۹	نحوه تعامل بین گروه های علوم پایه و بالینی برای انجام طرح های پژوهشی مشترک	۹
۹	نحوه تعامل مراکز پژوهش مرتبط در کشور	۱۰
۹۶	<b>جمع کل</b>	



اهداف کلان مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان

اهداف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی (ها)
افزایش توان و انگیزه پژوهش اعضای هیئت علمی، محققان غیر هیئت علمی، دانشجویان و کارشناسان	<ul style="list-style-type: none"> <li>افزایش ظرفیت خلق دانش</li> <li>امکان استفاده از توان دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی</li> <li>ارتباط مناسب با دانشمندان ایرانی و غیر ایرانی مقیم خارج از کشور</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>پایین بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی</li> <li>همکاری ناکارآمد مشارکت جامعه در تحقیقات پزشکی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بکارگیری نیروی انسانی متخصص و ارزش گذاری به آنها</li> <li>آموزش دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی در قالب پایان نامه و طرح های پژوهشی</li> <li>پذیرش دانشجوی دکترای تخصصی پژوهشی ( PhD by Research)</li> <li>پذیرش پژوهشگران تحت عنوان Post-doc</li> <li>چاپ مقالات علمی و تحقیقاتی در مجلات معتبر داخلی و خارجی</li> <li>ارائه خلاصه مقالات در قالب سخنرانی و پوستر در کنگره های بین المللی، داخلی و خارجی</li> <li>برگزاری همایش های ملی و بین المللی و سمینارهای مرتبط با سرطان</li> <li>ایجاد علاقه و انگیزه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نبود ردیف بودجه ای مستقل</li> <li>تعدد وظایف هیئت علمی و بالا بودن حجم کار آموزش اعضا نسبت به کار پژوهش</li> <li>کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی در برخی حوزه ها جهت انجام مطالعات سلولی، مولکولی و حیوانی</li> <li>عدم پرداخت هزینه طرح ها و یا پرداخت با تاخیر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارزیابی مستمر نیروهای محقق از طریق رتبه بندی بر اساس سوابق و فعالیت های تحقیقاتی</li> <li>تربیت نیروی انسانی پژوهشگر در زمینه های تخصصی</li> <li>ایجاد انگیزه و تشویق محققان با طراحی پروژه های جدید</li> </ul>

		<p>اعضای مرکز جهت مشارکت در فعالیت های پژوهشی، آموزشی و خدماتی</p> <p>- برگزاری منظم کارگاه های آموزشی</p> <p>- منظم و مستمر بودن جلسات مرکز و ژرنال کلاب های علمی</p> <p>-تولید محصول (آنتی بادی های مونوکلونال تشخیصی که قابل تجاری شدن است)</p>				
<p>- تجهیز و توسعه آزمایشگاههای تحقیقاتی مرکز که دارای کاربری مشترک آموزشی و پژوهشی با همفکری و جلب همکاری معاونت های مختلف و سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه و روسای واحد ها</p> <p>- تهیه بانک اطلاعاتی کلیه امکانات موجود در آزمایشگاههای مرکز</p> <p>-اولویت بندی تجهیز آزمایشگاهها با لحاظ کردن شاخص افزایش کارایی پژوهشی با توجه به توانمندی های محققان موجود</p> <p>-تشویق اعضا به تهیه تدریجی وسایل و امکانات لازم آزمایشگاهی موثر در انجام پروژه های تحقیقاتی</p>	<p>-نبود ردیف بودجه ای مستقل، عدم وجود فضای فیزیکی مناسب</p> <p>-افزایش هزینه ها و عدم دستیابی آسان و مناسب مواد مصرفی مورد نیاز</p> <p>- زمان بر بودن دریافت تسهیلات مورد نیاز</p>	<p>-بکارگیری نیروی انسانی متخصص و ارزش گذاری به آنها</p> <p>- آموزش دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی در قالب پایان نامه و طرح های پژوهشی</p>	<p>-کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی در برخی حوزه ها جهت انجام مطالعات سلولی، مولکولی و حیوانی</p>	<p>-تاسیس پژوهشکده - راه اندازی بانک بافت توموری</p> <p>-توسعه فناوری های نوین</p> <p>-افزایش جذب بودجه و ظرفیت فعالیتهای بین المللی مرکز در قالب پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور</p> <p>-جذب گرنت های پژوهشی از موسسات پژوهشی معتبر</p>	<p><b>دستیابی به زیرساختهای لازم برای تبدیل شدن به پژوهشکده سرطان</b></p>	<p>۲</p>

<p>از طریق تعریف پروژه های پژوهشی -تلاش برای جلب همکاری های برون سازمانی جهت تجهیز آزمایشگاهها</p>						
<p>-انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی بر مبنای برنامه عملیاتی و اولویت های پژوهشی -تلاش برای افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی در مقایسه با سال های قبل با توجه به شاخص تعداد محققان - تلاش برای افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی</p>	<p>-کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی در برخی حوزه ها جهت انجام مطالعات سلولی، مولکولی و حیوانی</p>	<p>-در دسترس بودن، پاتولوژیست، اپیدمیولوژیست، اساتید و کارشناسان متبحر ومتخصص آمار در جهت کمک به پژوهشگران و مراجعه کنندگان - تشویق و ترغیب پژوهشگران درون و برون دانشگاهی جهت مشارکت در طرح های تحقیقاتی</p>	<p>-طولانی بودن روند تصویب طرح های پژوهشی و پرداختها از سوی دانشگاه</p>	<p>- افزایش جذب بودجه و ظرفیت فعالیتهای بین المللی مرکز در قالب پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور - افزایش ظرفیت رویکرد های بین رشته ای - جذب گرنت های پژوهشی از موسسات پژوهشی معتبر - افزایش ظرفیت خلق دانش</p>	<p><b>اجرای پروژه های تحقیقاتی و کنترل مستمر مراحل اجرایی به منظور افزایش کمیت و کیفیت طرح های تحقیقاتی</b></p>	<p>۳</p>
<p>- گسترش ارتباط با صنعت و تولید دانش کاربردی -ایجاد شبکه علمی و پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط با سرطان با مراکز علمی و پژوهشهای سایر کشورها و نهادهای سیاستگذار و اجرایی داخلی و خارجی</p>	<p>نیاز به تقویت ارتباط با صنعت</p>	<p>-الویت بخشی به طرح های پژوهشی مبتنی بر نیازهای کشور و نگاه عملگرا به ارتباط با صنعت و جامعه - عقد تفاهم نامه پروژه های تحقیقاتی چند مرکزی با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه و پژوهشکده های تحقیقاتی</p>	<p>-عدم تعادل در تخصیص اعتبار جهت انجام مطالعات مطابق با نیاز جامعه - نحوه تعامل بین گروه های علوم پایه و بالینی برای انجام طرح های</p>	<p>-ثروت آفرینی از طریق ارائه خدمات و تولیدات - افزایش جذب بودجه و ظرفیت فعالیتهای بین المللی مرکز در قالب پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور - توسعه فناوری های</p>	<p><b>تعیین اولویت های تحقیقاتی منطقه ای با تاکید بر نظرات محققان، مدیران و مردم ( به طور کلی ذینفعان)</b></p>	<p>۴</p>

			<p>پژوهشی مشترک</p> <p>- نحوه تعامل مراکز پژوهش مرتبط در کشور</p>	<p>نوین</p> <p>- جذب گرنت های پژوهشی از موسسات پژوهشی معتبر</p> <p>- افزایش ظرفیت خلق دانش</p>		
<p>- اطلاع رسانی نتایج تحقیقات پایان یافته به محققان دانشگاه، به مدیران و مردم</p> <p>- همکاری در چاپ و انتشار کتب تالیفی و ترجمه ای اعضای مرکز</p> <p>- تلاش برای بالا بردن کیفیت مقالات چاپ شده</p> <p>- تأسیس شرکت دانش بنیان در حوزه های تخصصی و تکنیکهای موجود در مرکز</p>	<p>ضعف کاربرد یافته های پژوهش در عمل</p>	<p>طراحی پروژه های محصول محور</p>	<p>-ناکافی بودن سیاستهای حمایتی از پژوهشگران</p>	<p>تلاش در جهت تجاری سازی یافته های پژوهشی بویژه از طریق شرکت دانش بنیان</p>	<p><b>انعکاس حاصل فعالیتها و نتایج پژوهش ها و تجاری سازی یافته های پژوهشی</b></p>	۵
<p>- تسهیل مشارکت دانشجویان در امور پژوهشی</p> <p>- کمک به مشارکت مدیران اجرایی، متخصصان و کارشناسان شاغل در حوزه های تخصصی</p>	<p>-کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی در برخی حوزه ها جهت انجام مطالعات سلولی، مولکولی و حیوانی</p>	<p>- عقد تفاهم نامه پروژه های تحقیقاتی چند مرکزی با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه و پژوهشکده های تحقیقاتی</p> <p>- آموزش دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی در قالب پایان نامه و طرح های پژوهشی</p> <p>- چاپ مقالات علمی و</p>	<p>-ناکافی بودن سیاستهای حمایتی از پژوهشگران</p>	<p>- امکان استفاده از توان دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی</p> <p>- افزایش ظرفیت خلق دانش</p>	<p><b>فراگیر ساختن پژوهش</b></p>	۶

تحقیقاتی در مجلات معتبر  
داخلی و خارجی  
- برگزاری منظم کارگاه های  
آموزشی  
- منظم و مستمر بودن  
جلسات مرکز و ژرنال کلاب  
های علمی  
- در دسترس بودن،  
پاتولوژیست، اپیدمیولوژیست،  
اساتید و کارشناسان متبحر  
ومتخصص آمار در جهت  
کمک به پژوهشگران و  
مراجعه کنندگان  
- تشویق و ترغیب  
پژوهشگران درون و برون  
دانشگاهی جهت مشارکت در  
طرح های تحقیقاتی

## استراتژیها و اهداف عینی مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان

اهداف عینی	استراتژی	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهیز و بهینه سازی فضای مرکز تحقیقات جهت استفاده تعداد بیشتر پژوهشگران از فضا و امکانات موجود</li> <li>- توسعه امکانات پژوهشی و کتابخانه و مراجع علمی</li> </ul>	دستیابی به زیرساختهای لازم برای تبدیل شدن به پژوهشکده سرطان	۱
<ul style="list-style-type: none"> <li>- برگزاری دوره های آموزشی پژوهش به صورت مداوم و بر طبق کریکولوم های مدون</li> <li>- برگزاری دوره های آموزشی تربیت پژوهشگر</li> <li>- افزایش آموزش های مجازی جهت تسهیل دسترسی پژوهشگران در کل کشور</li> <li>- جذب دانشجویان و پژوهشگران برتر</li> <li>- افزایش همکاری های بین بخشی در راستای تربیت پژوهشگر و انجام پژوهش های بین رشته ای و بین مراکز</li> <li>- افزایش جذب پایان نامه های دانشجویی در سطح تحصیلات تکمیلی (ارشد و دکترا)</li> <li>- آموزش و استفاده از محققان نخبه و علاقمند به پژوهش و هدایت به سمت انجام پژوهش های کاربردی</li> <li>- آموزش روش های تولید محتوا</li> <li>- جذب دانشجویان PhD by research با جذب حداقل دو دانشجو در سال</li> <li>- جذب پژوهشگران برای دوره های doc post با جذب حداقل یک دانشجو در سال</li> <li>- جذب پژوهشگران نهادهای علمی جهت انجام تحقیق مشترک و انجام همکاریهای بین بخشی و پایان نامه های مشترک</li> </ul>	تربیت نیروی انسانی پژوهشگر در زمینه های تخصصی	۲
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی در زمینه های پاتولوژی-علوم پایه، سلول های بنیادی سرطان، اپیدمیولوژی، بالینی و بینابینی (transitional) با هدف ارتقای دانش علمی و عملی در زمینه پیشگیری، تشخیص زودرس، درمان سرطان</li> <li>- توسعه پژوهش های مرتبط در حوزه های تخصصی</li> <li>- حمایت از حقوق مادی و معنوی پژوهش های انجام شده در مرکز</li> <li>- جذب گرنت</li> </ul>	انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی بر مبنای برنامه عملیاتی و اولویت های پژوهشی	۳

<p>-هدفمند سازی پژوهش ها بر اساس الویتهای موردنیاز مرکز</p>		
<p>-الویت بخشی به طرح های پژوهشی مبتنی بر نیازهای کشور - ساماندهی مدیریت روند اجرایی طرح های پژوهشی - ثروت آفرینی از طریق ارائه خدمات و تولیدات</p>	<p>گسترش ارتباط با صنعت و تولید دانش کاربردی</p>	<p>۴</p>
<p>-ظرفیت سازی در مرکز -افزایش فعالیت های علمی- پژوهشی با سایر مرکز تحقیقاتی -افزایش فعالیت های علمی- پژوهشی با مراکز خارج دانشگاه -تضمین پایداری فعالیتهای مرکز - تلاش در جهت تجاری سازی یافته های پژوهشی در حوزه های تخصصی</p>	<p>تأسیس شرکت دانش بنیان متناسب با حوزه های تخصصی و تکنیکهای موجود در مرکز</p>	<p>۵</p>
<p>- تلاش در شناساندن هر چه بیشتر فعالیت های مرکز - تلاش در معرفی هر چه بیشتر دستاوردهای مرکز - ارتباط موثر در نهادهای سیاستگذار دانشگاه - ارتباط مستمر و تشکیل جلسات با انجمن های علمی مرتبط - عقد تفاهم نامه های همکاری با نهادهای دولتی و خصوصی -افزایش جذب همکاری های بین المللی -بهینه سازی وبسایت انگلیسی -راه اندازی وبینارهای مشترک -استفاده موثر از پلتفرم های آنلاین و شبکه های اجتماعی در جهت معرفی فعالیت های مرکز -حضور در گردهمایی های مختلف با ارائه سخنرانی</p>	<p>ایجاد شبکه علمی و پژوهشی بین المللی در حوزه های مرتبط با سرطان با مراکز علمی و پژوهشهای سایر کشورها و نهادهای سیاستگذار و اجرایی داخلی و خارجی</p>	<p>۶</p>
<p>-تشکیل شاخه ای از کمیته تحقیقات دانشجویی دانشگاه در مرکز -برگزاری مستمر کارگاههای تخصصی در حوزه فعالیت مرکز و اطلاع رسانی برای دانشجویان و یا مشارکت در برنامه های دانشگاه -فعال کردن شورای پژوهشی دانشجویی و ترغیب دانشجویان به ارائه طرح های پژوهشی دانشجویی</p>	<p>تسهیل مشارکت دانشجویان در امور پژوهشی</p>	<p>۷</p>

-تلاش برای سامان دهی بیشتر به پایان نامه های دانشجویی در راستای اولویت های دانشگاه

-ایجاد ارتباط بین دانشجویان و اعضای هیات علمی ای که دارای طرح می باشند به منظور شرکت در طرح های پژوهشی

-فراهم آوردن تسهیلات لازم برای شرکت دانشجویان در همایش ها و سمینارهای دانشجویی

-برگزاری سمینارها و همایش های داخلی و یا بین دانشگاهی، دانشجویی و یا مشارکت در برنامه های دانشگاه



فرم برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۰ مرکز تحقیقات آسیب شناسی و سرطان

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه/سال (ریال)
۱	تجهیز و بهینه سازی فضای مرکز تحقیقات جهت استفاده تعداد بیشتر پژوهشگران از فضا و امکانات موجود	اجرای طرح های پاتولوژی-علوم پایه و مارکرهای سرطان با تکنیک ریزآرایه بافتی	-راه اندازی بانک بافت بویژه بصورت میکرواری (Tissue Bank/Nitrogen Bank) -راه اندازی و بکارگیری روش های تشخیص بافتی IHC و CISH (Chromogenic In Situ Hybridization)	دکتر زهرا مجد اعضای شورای پژوهشی مرکز با تخصص پاتولوژی-علوم پایه	۱۳۸۸	۱۴۰۰	در قالب بودجه مصوب سالیانه مرکز ۲۳۷۰۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال (بودجه مصوب سال ۱۴۰۰) و جذب گرنت
۲	افزایش کمیت و کیفیت طرح های تحقیقاتی	-اجرای طرح های پژوهشی مرکز در قالب هسته های پژوهشی - طرح های پژوهشی ثبت شده از طریق سیستم پژوهشیار - طرح های پژوهشی در حال انجام یا تکمیل شده در سال ارزشیابی - انتشار نتایج در قالب	-بکارگیری روش های جدید جداسازی و شناسایی سلولهای بنیادی سرطان و کشت سلولی	دکتر زهرا مجد	۱۳۸۹	۱۴۰۰	در قالب بودجه مصوب سالیانه مرکز ۲۳۷۰۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال (بودجه مصوب سال ۱۴۰۰) ۴۰۰ میلیون ریال (گرنت محقق (پسادکتر) ۱۷۱۶۶۴۵۰۰۰ میلیون ریال (طرح های مصوب مرکز تحقیقات)

۲۱۰۰ میلیون ریال (بابت طرح های دانشجویان گروه پزشکی مولکولی دانشکده فناوری های نوین) ۱۰۵۰ میلیون ریال (بابت طرح های دانشجویان دکترای پژوهش محور) ۴۳۵ میلیون ریال (بابت تخصیص بودجه مرکز به طرح دانشجویان دانشکده بهداشت)					مقالات و ارائه در کنفرانس ها		
-گرنیت سلول های بنیادی سرطان در سرطان های گوارش (۵۰۰۰ میلیون ریال) -خرید دستگاه به ارزش ۷۵۰ میلیون ریال	۱۴۰۰	۱۳۹۵	دکتر زهرا مجد دکتر رویا قدس	-راه اندازی روشهای مولکولی پیشرفته: PCR/western-blot/real- timePCR/Geldoc/MicroFuge/ELISA -خرید دستگاه با همکاری آزمایشگاه جامع دانشگاه	اجرای طرح های پژوهشی مرکز از طریق راه اندازی دستگاه های مذکور	فعالیت های زیرساخت پژوهش	۳
۲۱۰۰ میلیون ریال (بابت طرح			دکتر زهرا مجد دکتر رویا قدس	-ست آپ و طراحی درمان های هدفمند بر اساس ایمونوترپی (واکسن، مونوکلونال آنتی	-فراهم سازی امکانات و بودجه	فعالیت های زیرساخت	۴

های دانشجویان گروه پزشکی مولکولی دانشکده فناوری های نوین) ۴۰۰ میلیون ریال (گرنٹ محقق پسادکترا)			محققان پسادکترا PhD by Research دانشجویان دکترا	بادی های اختصاصی)	کافی به منظور تربیت نیروهای متخصص - ایجاد فضاها فیزیکی مناسب جهت آموزش و پژوهش دانشجویان متخصص - راه اندازی دستگاه های نوین به منظور پیشبرد طرح های تحقیقاتی متعدد و تربیت نیرو های متخصص دستگاه ها	پژوهش	
۱۰۵۰ میلیون ریال (بابت طرح های دانشجویان دکترای پژوهش محور)	۱۴۰۰	۱۳۹۱	دکتر زهرا مجد دکتر محسن اسدی لاری	-فعالیت های مقدماتی لازم در جهت راه اندازی و برگزاری دوره دکترای تخصصی پژوهشی -اخذ مصوبه برگزاری این دوره - پذیرش و ارائه آموزش به دانشجویان پذیرش شده و نیروی های متخصص در این زمینه -فارغ التحصیلی دانشجویان پذیرش شده در سال ارزشیابی	تعداد دانشجویان حائز شرایط با گرایش های مرتبط با مرکز	پذیرش دانشجوی دکترای تخصصی پژوهشی ( PhD (by Research	۵

				<p>-فعالیت های مقدماتی لازم در جهت راه اندازی و برگزاری دوره دکترای تخصصی پژوهشی</p> <p>-اخذ مصوبه برگزاری این دوره</p> <p>-پذیرش محقق پسادکتر</p> <p>-اتمام طرح محقق و صدور گواهی پایان کار</p>	تعداد جذب محقق	جذب محقق پسادکتر (Post Doc)	۶
<p>طرح نیماد پژوهشگر فرهیخته (۳۰۰ میلیون ریال)</p> <p>گرنٹ ستاد سلول های بنیادی (استم سل) معاونت ریاست جمهوری (۶۰۰ میلیون ریال)</p> <p>گرنٹ H-index بالا (۱۰۰۰۰۰۰۰) (میلیون ریال)</p> <p>شرکت Merck KGaA (۱۰۰۰۰۰۰۰) (میلیون ریال)</p>	۱۴۰۰	۱۴۰۰	<p>دکتر زهرا مجد</p> <p>دکتر محسن اسدی لاری</p>	<p>-طرح نیماد پژوهشگر فرهیخته (۳۰۰ میلیون ریال)</p> <p>-گرنٹ ستاد سلول های بنیادی (استم سل)</p> <p>-معاونت ریاست جمهوری (۶۰۰ میلیون ریال)</p> <p>-گرنٹ H-index بالا (۱۰۰۰۰۰۰۰) (میلیون ریال)</p> <p>-شرکت Merck KGaA (۱۰۰۰۰۰۰۰) (میلیون ریال)</p>	<p>-خیریه</p> <p>- سایر دانشگاه ها</p> <p>- سایر سازمان های دولتی / وزارت بهداشت</p> <p>- سازمان های غیردولتی</p>	<p>جذب گرنٹ از منابع خارج دانشگاه</p>	۷

### ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ارزشیابی

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
۱	تجهیز و بهینه سازی فضای مرکز تحقیقات جهت استفاده تعداد بیشتر پژوهشگران از فضا و امکانات موجود	اجرای طرح های پاتولوژی-علوم پایه و مارکرهای سرطان با تکنیک ریزآرایه بافتی	٪۹۰	٪۱۰
۲	افزایش کمیت و کیفیت طرح های تحقیقاتی	- اجرای طرح های پژوهشی مرکز در قالب هسته های پژوهشی - طرح های پژوهشی ثبت شده از طریق سیستم پژوهشیار - طرح های پژوهشی در حال انجام یا تکمیل شده در سال ارزشیابی - انتشار نتایج در قالب مقالات و ارائه در کنفرانس ها	٪۱۰۰	
۳	فعالیت های زیرساخت پژوهش	اجرای طرح های پژوهشی مرکز از طریق راه اندازی دستگاه های مذکور	٪۱۰۰	
۴	فعالیت های زیرساخت پژوهش	- فراهم سازی امکانات و بودجه کافی به منظور تربیت نیروهای متخصص - ایجاد فضاهای فیزیکی مناسب جهت آموزش و پژوهش دانشجویان متخصص - راه اندازی دستگاه های نوین به منظور پیشبرد طرح های تحقیقاتی متعدد و تربیت نیرو های متخصص دستگاه ها	٪۱۰۰	
۵	پذیرش دانشجوی دکترای تخصصی پژوهشی (PhD by Research)	تعداد دانشجویان حائز شرایط با گرایش های مرتبط با مرکز	٪۱۰۰	

نقشه راهبردی مرکز تحقیقات آسیب شناسی و

سرطان

کاربرد  
نتایج

تجاری سازی یافته های  
پژوهشی بویژه از طریق  
شرکت دانش بنیان

انتقال و ترجمان دانش  
و KTE تبادل دانش

درمان هدفمند  
سرطان

فاکتورهای قطعی  
تشخیصی، پیش گویی  
کننده و پیش آگهی سرطان

توسعه و

دستیابی به

نتایج

همکاری گروه های مختلف در تدوین طرح  
ها جهت جذب ایده های جدید و در زمین  
translational medicine

توسعه نیروی انسانی کارآمد و  
متخصص، زمینه سازی جذب و  
آموزش پژوهشگران

شناخت

بررسی مارکرهای  
پروگنوستیک موثر در  
درمان جهت پیش

تأمین منابع پژوهشی در زمینه  
زیرگروههای پژوهشی از طریق  
دانشگاه، موسسه های همکار

ارائه و انجام طرح های  
پایان نامه ای مرتبط با  
زیرگروه های پژوهشی

